

第六届中国青年志愿服务公益创业赛参赛项目简介

| | |
|-------------------|--|
| 项目名称 | “牦牛背上的电站”——可持续解决藏区牧民用电难题公益创业项目 |
| 申报方式 | 社会申报 |
| 项目类别 | 乡村振兴 |
| 项目实施时间 | 2021-07至2023-08，共计25个月 |
| 项目简介（500字以内） | <p>“牦牛背上的电站”项目是由国网绍兴市上虞区供电公司光明志愿服务队发起，以探索藏区新型电力系统发展新模式为目标，通过提供可折叠移动式光储一体电源开发、捐赠服务，致力于可持续解决藏区牧民用电难题的公益创业项目。</p> <p>项目帮扶对象为藏区牧民，西藏地区游牧民众多、居住分散，传统电网可解决集中住户用电，但由于缺乏经济性和技术合理性无法实现游牧点供电全覆盖。牧民家庭游牧时不能享受稳定的电网供电服务，用电困难导致藏区牧民电气化生产意识不足，存在手工或简易机械等生产方式效率低下，农牧产品难以储存等问题。自2021年起，服务队联合社会各利益相关方，研发可折叠移动式光储一体电源，并开展设备研发捐赠、安装运维培训、安全用电宣传等工作，探索解决藏区牧民用电难题的长效方案。</p> <p>项目实施三年来，已完成三代产品迭代，累计捐赠近百套光伏电源，有效优化提升牧民家庭用电体验，实现加工制造、储藏的稳定用电供应，每个月可以为普通游牧牧民家庭增加收入近2000元，带动广大牧民家庭创收共富。项目相关报道先后在多个媒体平台刊发，成功入选“2022向光奖 年度商业向善TOP10”，撬动了更大的社会价值，产生了良好的社会传播效应。</p> |
| 社会成效和社会价值（300字以内） | <ol style="list-style-type: none">1. 提供藏区游牧点新型供电方案。移动式光伏电源的经济性特性为当地供电公司节约了大量电网建设资金，同时替代了柴油发电机等落后污染型发电设备，更好地助力高原地区环境保护。2. 帮助藏区牧民提产增收致富。可折叠移动式光储一体电源的有效推广，带动了牧民家庭用电体验优化提升，实现了加工制造、储藏的稳定用电供应，带动西藏广大牧民家庭创收共富，每个月可以为普通游牧牧民家庭增加收入近2000元。3. 推动绿色发展理念深入人心。在解决游牧民生活用电难题的同时，避免了传统架空线供电方式对高原生态环境的不利影响，向当地游牧民群体宣贯绿色用能、保护自然生态环境的观念，助力实现乡村振兴、共同富裕和碳达峰碳中和目标。 |
| 运营保障（500字以内） | <ol style="list-style-type: none">1. 机制保障方面，实行“三步走”战略推进项目实施。结合当前现实基础与未来远景规划，将工作分为试点期、深耕期与扩大期三个阶段。试点期着力解决技术问题，通过小范围捐赠和试用，不断优化改进光伏产品；深耕期实施模式探索，商讨光伏电源的长效运维机制，致力于形成可持续的牧民用电解决方案；扩大期着力于公益品牌运作和社会传播，努力唤起更多团体和公众对牧区的社会关注，拓宽项目资金来源渠道，扩大牧民受助群体。2. 资金保障方面，拓展多条资金收入途径。项目每年固定申报国家电网系统公益捐赠资金作为主要资金来源，同时引入平台化履责理念，在腾讯公益推出“牦牛背上的电站——帮助牧民走出黑暗、照亮家园”公益募捐活动，持续扩大项目影响力，提升社会公众对藏区用电问题的关注度。3. 资源保障方面，调动电网企业渠道资源。项目从战略公益的角度预判项目长远发展的目标、价值和需求，提前沟通并搭建项目工作团队，确保项目顺利实施。将平台化聚力思维应用于爱心物资的筹集，以电力系统内兄弟单位、其他电力设备企业为主要对象，搭建起电网设备资源的捐赠平台，吸引更多单位共同参与，确保设备捐赠可持续性进行。 |

| | |
|-----------------------------------|---|
| <p>组织治理 (500字以内)</p> | <p>项目团队建立了党建引领、全责明确、监督透明、公信可靠的治理架构，相关管理制度健全，具备较强的内部治理能力。</p> <p>一是坚持党建引领。“牦牛背上的电站”项目实施主体为国网绍兴市上虞区供电公司光明志愿服务队，依托国网绍兴市上虞区供电公司指导，积极围绕党中央决策部署和基层实际需求开展各类志愿服务项目，践行电力企业社会责任。团队已连续11年开展“电娃课堂”青少年电力知识科普志愿服务项目，项目曾获中国青年志愿服务项目大赛银奖。</p> <p>二是加强组织管理。团队设有多个小组，分别负责团队志愿者管理、活动策划、宣传管理、外联管理、财务管理、活动管理和后勤管理等相关事宜。同时，针对“牦牛背上的电站”志愿服务项目，团队专门成立项目管理组、资金募集组、项目实施组、回访调研组，分别负责项目资料审核管理、专项资金募集使用、现场实施指导监督以及定期回访改进服务工作。</p> <p>三是规范经费使用。项目的资金和物资主要来源于爱心企业募捐、基金会支持和自筹资金等多个渠道，团队特别制定了资金募集和物资管理办法，进一步规范项目经费审批、使用、报销等要求，明确物资存放、使用等管理要求，确保经费和物资使用管理规范。</p> |
| <p>公益创业模式 (500字以内)</p> | <p>1. 搭建电网资源供应平台。本项目核心是电力基础设施设备的铺设、安装、运维及升级，需要大量电网设备资源和技术服务资源参与。项目转变以往公益捐赠单打独斗方式，将平台化聚力思维应用于爱心物资的筹集，依托电网企业搭建起电网设备资源的捐赠平台，吸引越来越多的电力系统内单位参与进来，确保设备捐赠可持续性进行。同时通过与北京大鸾翔宇慈善基金会等社会组织及媒体机构合作，帮助各方组织实现业务发展，合理充分利用基金会提供的爱心基金，联合开展志愿服务项目，实现共建共助共享。</p> <p>2. 研发高原适用专利产品。服务队持续回访调研设备使用情况，在前两代光伏产品基础上，已开发更适用高原气候，安全性、可靠性、耐用性更好的第三代可折叠、便携式光伏电源，未来可探索开展产品批量孵化、生产、销售模式，为团队提供持久可靠的资金保障。</p> <p>3. 探索产品长效回馈模式。经过三代产品迭代，目前项目设备性能稳定、价格合理、运维简易且符合藏区牧民实际需要。可开展线上、线下相结合，产品售卖+运维培训+电气生产设备推广培训相结合的模式，帮助牧民提升生产效率，切实增收创富，实现共富成果共享，在较长周期内完成资金回收，实现产品长效回馈。</p> |
| <p>存在困难及下一步打算 (500字以内)</p> | <p>1. 存在困难：</p> <p>推动光伏电源设备捐赠+回馈长效模式有待探索。团队在回访过程中发现当地牧民电器维护意识不足，易出现光伏电源设备损伤问题，且牧民电气化生产意识不足，需探索如何推广电气化生产设备帮助牧民提升生产效率，切实实现增收致富。</p> <p>2. 下一步打算：</p> <p>一是建立多方协作运维生态。联合国网西藏那曲供电公司，组建多方、多手段协同的光伏电源巡检服务体系。将牧区光伏电源的巡检纳入无人机巡检等智能巡检工作内容，联合光伏设备供应商将光伏电源运维内容纳入西藏那曲本地社保局及村政府电工培训内容，搭建多元主体协同的运维服务生态。</p> <p>二是扩大项目成果影响范围。拓宽项目资金来源，商讨长效运维机制，扩大牧民受助群体。尝试以小规模探索试点最大化撬动社会资源，填补2万牧民甚至更多地区牧民对高品质用电的缺口，实现跨区域带动供电服务均等化，助力实现藏区乡村振兴和共同富裕。</p> <p>三是推动参与各方合作共赢。通过公益项目实施，帮助电网企业塑造国企积极履责的良好形象，帮助社会组织与媒体机构实现自身业务发展与成长，帮助当地政府为探索解决新就业提供可能，提升当地牧民对政府的满意度。同时借助各方力量进一步扩大品牌影响，吸引社会公众广泛关注。</p> |