

第六届中国青年志愿服务公益创业赛参赛项目简介

项目名称	20m ² 行动——“宜心”助力乡村振兴志愿服务项目
申报方式	省级赛会单位推报
项目类别	社区治理与邻里守望
项目实施时间	2021-03至2023-08，共计29个月
项目简介（500字以内）	<p>2020年12月，我们在驿马冲村开展调研中发现村内60岁以上老人865人，占总人口31.3%。符合政策的留守老人5人，留守儿童1人。由于年龄大等因素不具备耕种能力的老人26户，共计有土地41.6亩，其中位置偏远、零散的闲置土地共计14.2亩。</p> <p>“20m²行动”以农村地区（陆城街道驿马冲村）高龄、独居老人为主要服务对象，针对农村老人闲置、不便于耕种且难以流转的土地，以志愿者家庭为单位进行认领，每1个家庭认领20m²，由青年志愿者家庭在认领的土地上进行种植，种植的蔬菜进行义卖后将资金用于探访活动开展，土地租金直接支付给农村老人，为其增收。</p> <p>2021年1月，为有效助力陆城街道驿马冲村缓解独居老人闲置土地问题，宜心社工结合“共同缔造”理念与社会工作“五社联动”机制，组织青年志愿者家庭共同认领土地打造“文明实践爱心菜园”，同时开展乡村文明新风倡导、探访农村特殊困难群体等志愿服务活动，以青春力量多渠道助力乡村振兴。项目初步形成了“开辟闲置荒地-共同参与认领、种植土地-开展帮扶活动-公益活动筹集资金-资金支付土地租金-开辟闲置荒地”的闭环，项目在带动乡村振兴方面，提供了循环发展的模式。</p>
社会成效和社会价值（300字以内）	<ol style="list-style-type: none">1. 项目累计招募了314名青年志愿者家庭在4000m²的闲置土地上，建设了166个“20m²爱心菜园”，探访农村特殊群体2500人次，送出爱心午餐800余份。发动2760人参与筹集项目资金31200元。2. 以驿马冲村党委牵头，村委、社会组织、志愿者、社区基金、社工共同参与的多方联动机制让驿马冲村可调动的社会化治理力量更加充沛，推动社区治理的积极发展。通过志愿者家庭认领种植，给村里节省土地种植维护费用2400元/年。3. 项目开展以来，给4名老人带来了1000元/亩/年的土地流转收入；整合资源开展探访三留守人员、低保、特困对象等特殊群体2500人次，让他们也享受到了项目成果，营造了良好的社会氛围。
运营保障（500字以内）	<ol style="list-style-type: none">1. 人员保障，以青年志愿者家庭作为项目最主要的人员组织力量，他们作为爱心菜园的租用者承担着爱心菜园的运营、维护。他们也是爱心食堂里的“厨师”，配送午餐的“送餐员”，还是入户探访了解服务对象生活情况的“关怀员”，是整个项目的中坚力量。2. 资金和物资保障，依托湖北省慈善总会平台，成立陆城街道社区公益基金为项目所需的物资资源进行保障兜底，提供食材、餐具等基础支持，以爱心菜园产出的蔬菜作为素食支撑补充。爱心菜园收获后的蔬菜一部分进行义卖后将资金捐入爱心基金，补充项目资金；另一部分蔬菜供给到社区食堂，作为探访活动物资、食材。项目执行中，为保证项目持续发展，联动部分爱心商家组建了爱心商家联盟，提供志愿者积分兑换及活动开展物资。3. 组织保障，项目以驿马冲村党委牵头，村委、社会组织、志愿者、社区基金、社工共同参与的多方联动机制，有效统筹整合各方力量资源。社工主要承担青年志愿者家庭的组织协调、项目统筹发展相关工作，驿马冲村提供村内资源协调，青年志愿者家庭认领种植土地及参与志愿服务活动，社区公益基金整合资源，社区食堂、爱心商家等作为资源补充，驿马冲村内种植能手及有种植能力的老人作为菜园种植技术支持。
组织治理（500字以内）	<p>机构内部治理：宜心社工2019年成立党支部，2021年成立团支部。现有党员7人，机构实行理事会下的总干事负责制。理事会下设置党支部、项目专家顾问团、总干事。总干事分管项目执行、宣传、财务计划等具体事项，对理事会负责。项目专家顾问团队成员3人均均为高校教师、持社会工作师或高级社会工作师资格证书。项目执行核心团队7人，</p>

	<p>均为社会工作或相关专业本科及以上学历，平均年龄28岁。打造“宜心筑堡”党建品牌，被评为宜都市优秀党建品牌。通过每月固定督导培训，提升执行团队专业性，同步开展党建学习活动。机构发展中，建立了完备的内部管理制度，包含《宜心社会工作服务中心专业规范管理制度》、《项目风险管理制度》等，机构财务运行实行《民办非企业单位财务管理制度》。</p> <p>项目管理：针对“20m²行动”项目而言，由于引进了社区公益基金作为项目资源整合核心，所整合的资源严格按照《湖北省社区公益基金管理暂行办法》，成立社区公益基金管理委员会，由管理委员会进行资金使用的审批、监管，宜心社工不定期将项目执行情况公开、公示。同时也组织志愿者家庭、驿马冲村两委共同制定了《爱心菜园管理制度》，用于规范菜园的日常种植管理及技术培训。</p>
<p>公益创业模式 (500字以内)</p>	<p>项目服务目标： 通过缓解驿马冲村高龄独居老人闲置土地问题，联动各方资源，多渠道助力乡村振兴。在项目执行中，探索“共同缔造”理念下，以“五社联动”机制引导志愿者家庭助力农村社区治理的有效路径，形成一条以家庭参与土地耕种，带动并激活多方社会资源共同参与的公益创业模式。</p> <p>项目实践模式： 1. 建设爱心菜园。通过土地流转的形式，将村内闲置土地改造成“文明实践爱心菜园”，并引导招募青年志愿者家庭认领土地、种植蔬菜。 2. 完善菜园运营。针对菜园的日常管理和蔬菜种植技术需求，社工联合村两委、认领种植的志愿者家庭共同制定了《爱心菜园管理制度》，发掘村内乡贤达人、种植能手提供技术指导；由全职妈妈及村内尚有劳动能力的老人协助进行菜园日常种植和管理；双休由亲子家庭以家庭为单位进行种植。 3. 开展帮扶活动。以爱心菜园种植为基础，开展独居老人探访、驿马冲村美丽乡村倡导等志愿服务活动。将菜园种植的蔬菜作为探访物资。 4. 资源联动。为了保证“爱心菜园”的持续发展及项目探访活动开展，增强项目的可复制性，我们进一步通过“五社联动”机制引入社区幸福食堂、爱心商家、社区公益基金为菜园的建设、志愿服务活动的开展“输血”。</p>
<p>存在困难及下一步打算 (500字以内)</p>	<p>存在困难： 1. 20m²行动所依托的是农村老人闲置土地，通过青年志愿者家庭认领土地种植，缓解土地闲置问题，这是项目活动基础；土地的认领租金及爱心食堂运营由社区公益基金提供支持，这个社会项目持续发展的基础。目前项目中探索的循环发展模式是基于社区公益基金联动爱心食堂、爱心菜园所建立的，但是当下建设了爱心食堂的社区太少，社区基金整合资源循环服务体系对社区食堂依赖度较大。 2. 对于项目执行志愿者队伍来说，如何打通各个社区之间的壁垒，建立统一一体化的志愿者激励制度，也是本项目能否持续发展的难点所在。</p> <p>下一步的打算： 1. 加强资源整合，强化项目服务。强化项目与政府、社区、企业、社会组织等的合作，共同筹集必要的资源，例如场地、物资、资金等，用来补充发展项目，以提供更丰富、更有效的志愿服务。 通过部分社区之间的主体联动，建立“社区联合体”，通过建立了爱心食堂的社区联动其它社区，结对农村社区爱心菜园，完善爱心菜园的供应链条。同步开展公益集市活动，进一步加强社区公益慈善资源的整合力度。</p>