

# 第六届中国青年志愿服务公益创业赛参赛项目简介

项目名称	擘画——精准规划赋能乡村振兴
申报方式	省级赛会单位推报
项目类别	乡村振兴
项目实施时间	2017-10至2023-08，共计70个月
项目简介（500字以内）	<p>习近平总书记强调，推动乡村振兴健康有序进行，要坚持规划先行、精准施策。乡村振兴是一个系统工程，需要科学规划、系统的建设，乡村规划编制是其中非常关键的一环。近年来，乡村规划设计实践量大面广，但城乡规划学视角下的乡村规划设计仍存在诸多问题。</p> <p>项目发挥高校平台资源优势，针对高校、政府、企业分别提出“理论下乡、规划下乡、科研下乡”三大模式，立足陪伴式“服务+赋能”乡村规划设计方法，为高校定点帮扶对象提供乡村规划建设咨询；为政府开展乡村振兴建设提供规划设计服务；为企业开展规划设计提供理论创新研究。至2023年10月，形成了包括规划设计类专业、经管类专业等硕博二十余人的核心骨干团队。</p> <p>项目业务至今已覆盖8个区县，32个乡镇，50余个乡村，受到了教育部官网等国家级、省级媒体报道百余次，累计吸纳了13000余名学生或地方青年志愿者参与到乡村建设实践中，引导具有规划专业背景的学生、有志于家乡建设的爱心人士等参与到乡村规划的工作中来，以公益设计助力国家乡村振兴建设。项目公益模式具有较强可复制性与推广性，获得了乡镇政府高度肯定，项目成果与经验被城乡规划设计领域多位学者肯定性引用并研究，具有示范性。</p>
社会成效和社会价值（300字以内）	<p>项目通过陪伴式乡建，从点线面体四方面打造生态节点、传承乡土文化、营造公共空间、以人居环境整治为突破，乡村环境显著改善，累计助力50多乡村建设，现实意义突出。</p> <p>项目直接创造就业岗位60多个，间接带动近千人；引导13000余名志愿者学习乡村规划知识并参与到乡村建设实践，实地走访研学、走进大山深处，探寻村庄问题，让更多青年主动参与到祖国乡村振兴事业中。</p> <p>项目实践成果具有示范性，例如2022年6月，以西工大定点帮扶的江竹村为典型案例，开展乡村规划提供规划咨询服务，撰写的12万字《江竹村（大东江屯）乡村振兴规划建设报告》，不仅获得当地村民与政府的高度认可，更被何镜堂院士称为“乡村振兴规划范本”。</p>
运营保障（500字以内）	<p>擘画通过政产学研结合的途径开展了多个乡村的规划建设实践与研究，以陪伴式规划建设路径累计在8个区县、32个乡镇、50多个乡村深深扎根。</p> <p>为落实陪伴式乡建，走出一条乡村振兴规划的路径范本，团队立足陪伴式“服务+赋能”双重内涵，形成规划设计陪伴、建设实施陪伴、运营组织陪伴、信息平台陪伴“四位一体”的全程式路径。目前已与西工大、陇县、城固县、新绛县、西建大规划院等高校、政府、企业达成密切合作，提供规划咨询、设计服务和理论创新研究，长期有业务往来。</p> <p>项目与合作对象直接签署合同，团队设有专业的财务监管人员，项目资金流受西北工业大学监管。在“理论下乡”模式中，团队与西工大达成长期合作，学校扶贫办拨款，为西工大定点帮扶村镇提供建设现状分析、乡村规划设计服务；在“规划下乡”模式中，团队对乡镇所在政府开展的乡村振兴建设提供规划设计服务，项目由当地政府乡村振兴专项资金支持；在“科研下乡”模式中，团队聚焦国家战略背景与乡村规划实际需求，企业购买团队的决策咨询、评估和研究服务。项目经费主要用于志愿者实践教育活动及津贴、公益活动开展、团队设计服务、项目调研差旅、以及规划设计类竞赛举办等。</p>

<p>组织治理 (500字以内)</p>	<p>团队建立了完善的《“擘画”工作团队运行制度》、《“擘画”志愿者招募制度》与《“擘画”各部门负责人选拔任用方案》。目前项目规划设计团队成员均具有城乡规划、建筑设计学科背景，具有丰富的乡村规划项目经验；项目运营团队成员为经管类专业背景硕士，并多次独立带领或参与国家级创新创业项目，具有丰富的项目运营经验；财务管理成员聘请了包括浙江大学会计学专业博士在内的多位具有深厚的财务管理和风险管理基础的人员。</p> <p>团队指导老师杨卫丽教授，为项目开展规划设计实践与科学研究提供理论指导；杨洪福，西建大城市规划设计研究院副院长，为项目规划设计实践、校企合作模式提供技术保障；杨永祥，西工大工会副主席帮扶办主任，为落实高校开展科技智力人才等帮扶体系提供联络保障；管兴华，广西融水苗族自治县常务副县长，为项目实践与调研深层次探寻村庄问题提供组织保障；巨维博，力学与土木建筑党委书记，为项目开展理论下乡大学生下乡育人实践提供思想政治保障。广西柳州市最美第一书记，2021年全国脱贫攻坚先进个人方原，作为项目指导老师，在擘画团队的融水工作中，与团队共同陪伴了江竹村两年。</p> <p>项目团队志愿者招募以具有规划设计专业背景的在校大学生为主。</p>
<p>公益创业模式 (500字以内)</p>	<p>依据陪伴式乡建，项目针对高校、政府与企业分别提出了“理论下乡，规划咨询”育人模式、“规划下乡，陪伴设计”服务模式、“科研下乡，指导实践”创新模式。以“研究先导、学科交叉、共同参与”等多点互联，扎根乡村，建言献策。</p> <p>“理论下乡，规划咨询”模式，与高校开展合作，为高校定点帮扶村镇提供的建设现状问题分析，规划设计服务，学校扶贫办拨款为本项目主要资金来源。项目助力帮扶对象乡村建设，双方协作，打造理论学习与实践相结合的育人模式，以大学生社会实践开展乡村规划设计实践，形成规划建设咨询报告。</p> <p>“规划下乡，陪伴设计”模式，乡镇政府对项目开展的乡村振兴建设提供规划设计服务提供资金支持。联合规划院开展“规划师”下乡，驻村调研，挖掘乡村资源；提供规划知识科普，引导村民参与，共同参与；定期反馈；全周期指导规划落地。形成规划设计文本，打造陪伴式乡建的服务模式。</p> <p>“科研下乡，指导实践”模式，与规划院等企业开展合作，即以乡村规划设计问题为导向，聚焦国家战略背景与乡村规划实际需求，企业购买项目决策咨询、评估和研究服务，形成论文、专利、研究报告，指导规划设计实践，打造“科研融入实践”的创新模式。</p>
<p>存在困难及下一步打算 (500字以内)</p>	<p>存在问题：在陪伴式乡建的实践中，项目成员多次前往乡村，实地走访研学、走进大山深处，探寻村庄建设问题。调研过程经常面临调研地区过于偏远，存在自然灾害频繁、调研资料难以获取、来回差旅难以实现等问题。</p> <p>未来项目将继续以四位一体的全程陪伴式乡建为路径，构建政府+社会+村民的规划联盟，引导高校师生、投资业主、乡村工匠、原住民多元主体共同参与，重点围绕“理论下乡”模式，以规划下乡和科研下乡模式为辅，落实陪伴式乡建，逐步助力高校完成帮扶任务，近期将围绕已有合作单位继续开展乡村规划设计实践，中期依托三大模式建立陪伴式乡村规划建设体系，远期打造独特IP成立擘画设计社会公益组织。用“小”规划绘出乡村振兴“大”蓝图。</p>