

第六届中国青年志愿服务公益创业赛参赛项目简介

项目名称	棉花似锦-助力疆棉提质增效，科技赋能乡村振兴公益团队
申报方式	省级赛会单位推报
项目类别	乡村振兴
项目实施时间	2014-08至2023-08，共计108个月
项目简介（500字以内）	<p>新疆是我国最大的棉花生产基地，气候条件适宜棉花生长，具有发展棉花产业的独特优势。棉花种植机械化、集约化程度高，棉花品种好，产量高，2022年估计产量占全国90.4%，随着我国内地植棉比较效益下滑，新疆棉花种植面积和产量比重在全国的份额将会进一步升高，在全国棉花生产中的地位将进一步凸显。</p> <p>但是经过团队十年调研发现，种植户缺乏合理的规划和指导，导致产量低下的问题严重突出。棉花似锦-助力疆棉提质增效，科技赋能乡村振兴公益团队是一个致力于帮助南疆贫困地区棉花种植户的公益帮扶组织。团队通过志愿者与棉花种植户开展定期经验交流。工作组坚持因地制宜，不断加大帮扶力度。结合组内人员自身技术所长，在贫困村积极开展技术指导和全程跟踪服务，举办实用技术培训，帮助农民解决农业技术难题，充分发挥科技支撑作用，促进脱贫致富。</p> <p>多年来，团队以大学生群体为志愿者招募对象，累计招募126人，其中硕博士40人，具有较好的人才储备。以扶“智”为农为己任，累计培训基层科技骨干28人，向南疆输送人才9人。同时申请发明专利4项、实用新型专利7项、软件著作权3项、外观设计专利2项、发表论文100篇，新品种权9项。</p>
社会成效和社会价值（300字以内）	筛选示范推广30个品种，开展棉花各个关键生育期现场服务培训150次（5000人次）、辐射职工共计15400次，农业技术人员培训150人次，农户150人次，共计发放棉花高产优质高效技术手册3200本。推广新技术8个，服务44团，辐射到第三师的45团、51团。建设3个示范基地，建立新品种示范田2000亩，亩产增加10-15%以上，亩增效10%以上，经济产值累计达9.1亿以上。帮扶贫困户16户，提高棉花品质和单产，实现家庭增收；为受援地第三师44团建设三个基地：研究生实践、本科生实习及新技术示范基地。受援地第三师44团引进项目2个：2020年石河子大学科技特派员和2020年兵团科技特派员项目。
运营保障（500字以内）	组织前期以兵团科技特派员及石河子大学科技特派员专项基金为启动基金，项目初期经费需求较少，上述途径可确保项目正常运行。中期主要面向的目标市场定位在需要购买服务的政府机构，社区乡镇等，向他们出售服务与产品。中期经费使用主要在于组织品牌的树立，虽然有相关的组织在提供类似的服务，但是大都是商业公司，作为大学生公益组织，本身我们的项目就有很大的市场优势和技术优势，在强调公益性的同时，可以通过对现有市场的缺失以及模式的完善来更好的实现公益性。项目后期通过将这一服务出售给棉花企业，作为企业的一项附加服务，将公益组织收益的80%以上用于公益实践过程中，另外20%主要用于组织日常开销和交通食宿等费用。除此之外组织所构建的公众号平台在后期成熟后可以承接各公司的广告，以达到自负盈亏的状态。2014-2022年通过政府、企业以及校友捐赠等途径总收入221.5万元，除团队运行必要支出外全部用于公益。
组织治理（500字以内）	<p>项目管理主要包括以下几个部分：第一，媒介管理。通过新媒体运用、营销推广、项目参与者拓展、口碑管理、危机公关等方式提升企业和基金会的声誉及品牌，做好品牌建设。通过海报、传单、条幅、等实物宣传，增加精准扶贫公益项目对大学生的知名度。同时扩大暑期下乡志愿者的招募宣传。定期开展宣讲会，建立南疆棉区与高校及地方政府建立长期合作关系，保证项目宣传的可持续性。</p> <p>第二，组织和人才队伍的管理。通过严格的人员筛选机制，培训入岗，并且通过晋升机制激励社员，做好人力资源管理工作。做好新时代人才工作，要引进高端人才，建立</p>

	<p>完善的人才引进机制和服务体系，” 人才优先，以用为本”，要做到高端人才引进符合需求、用到实处、见到成果</p> <p>第三，风险管理。从政策法律风险、经营管理风险、市场风险以及财务风险四个方面做好风险管理。在既定目标不变的情况下，改变方案的实施路径，从根本上消除特定的风险因素。例如设立现代激励机制、培训方案、做好人才备份工作等等。</p> <p>第四，志愿者管理。通过明确的志愿者筛选制度，培训制度，建立志愿者档案和量化标准，工作记录以及志愿者之间的监督机制做好志愿者管理。</p>
<p>公益创业模式 (500字以内)</p>	<p>棉花似锦-助力疆棉提质增效，科技赋能乡村振兴公益团队的建立和存在是为了有效解决南疆棉农在种植棉花过程中所遇到的各种问题，让其拥有更好的栽培品种及栽培体系，最终实现共同富裕。资金对于公益组织提供服务和生存发展均表现的至关重要。公益组织想长久健康发展，一定要想办法自己造血，不能依靠别人输血。实现财务的独立，是公益组织独立开展活动的基本前提，棉花似锦-助力疆棉提质增效，科技赋能乡村振兴公益帮扶组织已经认识到这个问题，并已经开始了自己的尝试，力图达成可持续发展的目的。</p> <p>在志愿服务的过程中，逐步形成了四位一体的服务模式。作为纽带连接农技人员，农资公司，棉花种业及棉花加工企业共同扶农助农，通过与当地农业局推广站合作组织农户，对接企业订单收购农产品，为农户提供选种，栽培，管理及销售渠道一体化链条式服务，帮助农户增产增收。该模式创新性强、可复制性强、可持续性强。在团队服务的期间，我们制定相应的计划，确保志愿帮扶的对象能脱贫，能致富。</p>
<p>存在困难及下一步打算 (500字以内)</p>	<p>随着经济的发展,近年来棉花种植面积不断增加,棉花产量在全国棉花产量占日益增大,但是也显现出了一些问题,存在的风险比以往更加严峻,因此正确认识和了解才能对风险进行有效的防范和规避,未雨绸缪,减少各种因素造成的影响。</p> <p>南疆特殊的地理气候环境是一把双刃剑,一方面早就了棉花高产优质的优良品质;另一方面,各种自然灾害频发,南疆风沙等灾害严重,棉花种植产业规模大,其风险程度加剧。南疆地处位置较远,运输,物流不发达;对于棉花产品的推销和运输有着巨大阻碍。我们应该不断创新棉花的运营体系,整合棉花产业链上下游关系;针对销售的各个环节形成紧密的整体;对风险价格体系进行整理,最终促进了棉花产业可持续发展。</p> <p>为让团队更好地持续发展,2023年计划对棉花似锦-助力疆棉提质增效,科技赋能乡村振兴公益团队进行社会层面注册;并进一步深度布局棉花产业链,进一步完善研发育种-种植-销售-加工产业链。同时,在现有基础的前提下,联合省内农业公益团队进一步扩大推广地区和面积,为实现农业振兴、农村发展、农民增收做出新的更大贡献。</p>