

# 第六届中国青年志愿服务公益创业赛参赛项目简介

项目名称	守望大江豚影——长江生物多样性保护的践行者
申报方式	社会申报
项目类别	环境保护
项目实施时间	2016-09至2023-08，共计83个月
项目简介（500字以内）	<p>长江江豚是我国特有的珍稀水生哺乳动物，国家一级重点保护野生动物，是长江生态系统健康状况的重要指示物种，是长江大保护的“代言人”，其种群状况直接反映长江生态系统的健康水平。因为拥有一张与生俱来的笑脸，江豚又被誉为“长江微笑天使”。保护江豚，既维护了长江生物多样性和完整性，也为长江生态安全和可持续发展筑牢了坚实防线。然而，江豚目前仅存1200余头，极度濒危。</p> <p>本项目自2016年9月开展以来，积极响应党和国家“长江大保护”号召，投身我国江豚、长江生物多样性和长江生态保护事业，从科学普及、科学研究、生态修复、生态补偿、区域协作、政策推动等方面开展江豚保护工作，致力于促进江豚种群恢复和栖息地生态环境改善，推动长江江豚保护社会化参与，促进全社会保护意识的提升和“长江大保护”社会氛围的形成，并为江豚保护与研究事业培养一批优秀的志愿者和接班人。七年来，团队编教材、建平台、广宣传、办夏令营和冬令营、开展科考，进航船、进社区、进学校、进企业、进保护区开展江豚保护科普宣教和科学研究，累计开展江豚保护活动300余次，足迹覆盖江豚分布区内的5省16市，行程超10万公里，为助力长江生态文明和美丽中国建设贡献力量。</p>
社会成效和社会价值（300字以内）	<p>主编出版全国首部江豚科普教材《我们的江豚，我们的长江》；组建全国首个江豚科普团，带动7省18所高校开展江豚保护；主办全国大学生江豚保护夏、冬令营，已举办15期，110余所高校学生参与；推动江苏科技大学开设全国首门江豚保护课程《长江豚类与长江生物多样性》，持续培养保护力量；参加全国首例单一物种跨省协同保护立法，推动全国首部地方江豚保护法诞生；共发布1000余条江豚保护微博，单条阅读量最高达80万，总阅读量突破3亿，被省委网信办评为十佳网络公益项目；开展水上巡护、渔业资源调查和增殖放流，提升江豚栖息地质量；根据农业农村部部署，主持2022年长江江豚科学考察镇江科考，为国家制定保护计划提供重要依据。</p>
运营保障（500字以内）	<p>资金保障方面，主要来源有：政府购买服务、基金会专项项目资助、社会捐赠、活动和文创收入，资金来源渠道多元，随着协会所产生的社会影响不断扩大，所获项目和资金的规模逐年稳定上升，已基本实现可持续发展。承接政府购买服务方面，近三年持续获得来自生态环境部“清洁美丽中国行”项目、江苏省生态环境厅“同饮一江水，共筑绿篱笆”项目、江苏镇江长江豚类省级自然保护区科普宣传经费等多方资助；基金会专项资助方面，近三年持续获得来自湖北省长江生态保护基金会、江苏省华泰公益基金会、深圳市一个地球自然基金会等多方资助；社会捐赠方面，每年通过腾讯公益日等活动开展募捐活动，得到了社会各界力量的广泛支持；协会还通过打造自然研学品牌、文创产品开发和对外输出强化自身造血。</p> <p>人员保障方面，协会拥有江苏科技大学江豚保护实践团七年基础，充分依托高校优势，在技术、场地等基础保障方面具有显著优势，同时与社会各界力量深度融合，志愿者人数逐年稳定增长，拥有一支年轻的队伍。协会推动江苏科技大学开设的全国第一门江豚保护课程，持续培养江豚保护后备力量。协会还与大中小学、保护区、政府部门等形成良好互动，共建27处实践基地，为各项活动开展提供了保障。</p>
组织治理（500字以内）	<p>协会设有办公室、志愿者工作部、宣传部（科普部）、项目部四个部门，各部门分工明确。协会办公室负责日常运营、财务管理、人事安排，志愿者工作部负责志愿者管理、各类志愿服务活动开展，宣传部负责科普宣教资源开发、官网和新媒体平台运营、科普宣讲团执行团队管理，项目部负责项目申报、执行监督、对外联络。</p>

	<p>协会拥有完善的志愿者招募、培养、管理、奖惩制度，入会志愿者纳入“中国志愿服务网-江苏志愿服务网”志愿者管理系统，记录志愿时长，在籍志愿者按照《中国注册志愿者管理办法》要求，每年参加志愿服务时间累计不少于20小时。</p> <p>为激发青年学生参与生物多样性保护、服务国家生态文明建设的热情，加强大学生社会实践能力塑造，激励广大青年扎根长江流域、深耕保护事业，协会鼓励并支持符合相关要求的大学生志愿者参加中国青年志愿服务项目大赛、中国青年志愿服务公益创业赛、“挑战杯”中国大学生创业计划竞赛、中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛等比赛的各阶段赛事。</p> <p>为表彰先进、树立典型，激励协会成员比学赶超、创先争优，协会于每年12月组织开展年度优秀志愿者、年度优秀科普教育工作者、年度先进个人、年度先进集体等荣誉的评选和集中表彰。</p>
<p><b>公益创业模式</b> (500字以内)</p>	<p>从2016年9月成立的江苏科技大学长江江豚保护实践团到2021年8月注册成立的镇江市京口区江豚保护协会，团队7年来始终坚持一线参与长江江豚保护，在实践中探索社会组织参与江豚保护困境的解决之路，构建了社会组织借力高校优势、立足区域优势、构建团队优势、将社会价值与经济价值创造性融合的公益创业模式，可概括为“一体两翼”公益创业模式，即以协会为主体，以自身造血和公益输血为两翼。</p> <p>自身造血包括：项目资助申报，承接购买服务，文创产品开发，活动和捐赠收益；公益输血包括：科学普及与科学研究、生态修复与生态补偿、区域协作与政策推动，两翼形成良性自循环。在公益输血方面，协会主动作为打造优势与特色，结合驻地文化特色和高校智慧资源，准确锚定现实需求，合理规划自身的业务领域与发展方向，自主开发所需资源，强化主动作为能力，形成资源特色，针对不同协作主体和服务对象，打造有针对性的特色服务；在自身造血方面，协会积极探索品牌建设和产业孵化模式，例如打造研学品牌，设计系统的研学课程体系，依托研学活动向社会提供服务，探索产业孵化模式，开发“生态游+科普宣传”的产业模式，谋划长期可持续生存能力。</p>
<p><b>存在困难及下一步打算</b> (500字以内)</p>	<p>领袖型人才缺乏：长江江豚的保护与科普需要具有较强专业素养的领袖型人才与具备一定专业知识的志愿者交叉互补，目前协会领袖型人才缺乏，部分专业性强的科学研究、生态修复工作开展还存在困难。协会计划在今后的工作中，进一步加强和本省以及外省相关科研院所和专家学者的联系，增聘专家顾问委员会委员，并集中社会各界的帮助与资源，尽可能多培养领袖型人才。</p> <p>社会动员不足：目前公众对长江江豚保护的意义、面临的威胁认识不足，同时公众参与的渠道也不够清晰，因此仍缺少社会各界的支持。志愿服务的主力即基层社区对濒危物种保护和生态文明建设的重视程度不足，一定程度上阻碍了科普的深度和广度。协会计划进一步加强社区阵地建设，让江豚的科普与保护融入社区日常活动，特别是加强与上岸渔民社区的联动，深入推动捕鱼人向护豚人转变，</p> <p>跨部门协调困难：长江江豚的保护涉及渔政、环保、保护区等多个部门，社会组织跨部门协调存在困难，也缺少相关的联动制度。目前，协会以在地方江豚保护立法中提出了相关建议并得到了采纳，计划下一步加强多主体协作，推动跨部门和跨行业协调机制的实施，确保各主体间的有效合作，推动政策优化，促进多主体共同助力长江江豚保护。</p>