

第六届中国青年志愿服务公益创业赛参赛项目简介

项目名称	缘起乡愿——中药产业助推采煤塌陷区乡村振兴转型公益创业项目
申报方式	省级赛会单位推报
项目类别	乡村振兴
项目实施时间	2019-06至2023-08，共计50个月
项目简介（500字以内）	<p>我国因煤矿开采导致的土地贫瘠问题仍持续困扰着乡村发展，项目以中药种植技术解决土地问题，以中药健康产品带动乡村产业转型发展，撬动乡村生态、经济双循环。团队历经五年探索出“314模式”，整合政府、高校、企业3方资源，基于徐州市乡愿公益服务中心1个组织，面向农户提供种苗培育、技术培训、保底收购、产品开发4项公益服务。</p> <p>团队部门架构合理，组织治理规范。项目运营资金源自政府、社会捐助及中药产品销售等，已实现自身造血。当前项目已复垦塌陷地2800余亩，培养技术人才607人，拉动农户就业创业810余人。团队荣获全国社会实践优秀团队、江苏省优秀志愿服务项目，多次受央视、光明日报等国家级媒体报道。</p> <p>愿乡村因中药产业振兴，愿农户因中药种植致富！</p>
社会成效和社会价值（300字以内）	<p>市场受益：我国因煤矿开采导致的待复垦土地达185万公顷，各浅层煤矿塌陷区面临着农田“低产低效”、土地闲置、生态亟待修复等痛点问题。团队为带动塌陷区乡村转型发展，利用中药种植技术，以中药产业为重点，聚焦浅层煤矿塌陷地区痛点问题，以改良种植技术、选育适宜种苗、培训及研发中药初级加工农产品等服务为核心。同时，开发一系列中药健康产品以增加其附加值，撬动乡村产业生态经济双发展。</p> <p>志愿受益：五年实践，项目成员在服务中不断提高实践能力，培养了社会责任感和使命感，不断为团队贡献青年力量。多年来，团队初期核心成员陆续踏上了不同的道路，但仍会给予团队各种援助。</p>
运营保障（500字以内）	<p>本组织隶属于徐州医科大学团委，技术依托于徐州医科大学中药研发转化中心和中药种植基地合作，整合资源、筹集资金能力较强，资金依托于政府公益立项、徐州医科大学校友会及销售中药产品盈利等，实现了财务的可持续发展；管理依托强大的专家顾问团队及学生团队，专业且富有活力，运营保障完善。</p> <p>志愿队于2022年7月26日成立民办非企业单位“徐州市乡愿公益服务中心”，设立了监事以保证理事长决策的合理性和正确性。各部门的多元化，也将各部门之间的职责划分清楚，有利于团队的全面管理。我们响应坚持创新引领创业、创业带动就业的政策方针，将在不断的发展壮大中带动解决地区就业问题。</p>
组织治理（500字以内）	<p>徐州市乡愿公益服务中心成员由来自徐州医科大学临床药学、药学类（中药方向）专业学生组成，有丰富的专业知识，专家团队包含中药学专家、中药种植专家、环境资源专家、产品设计专家等，组织结构清晰，分工明确。目前志愿服务组织下分技术部、志愿部等6个部门，组织治理规范，管理制度健全，核心成员32人稳定，专业能力互补协同，具备较强的内部治理能力。</p> <p>组织自成立以来，坚持良心做团队，爱心做慈善的价值观，将党建引领与人才培养相结合，具备较强的内部治理能力，以优越的发展平台吸引人才，为后期发展奠定人才基础，保证团队发展过程中人才的可持续性。</p> <p>为提高组织的核心竞争力，加强内部的沟通与协作，团队不断完善绩效和激励制度和组织管理制度。香缘团队的创业故事入选学校创新创业案例分析教材，与更多的同学们分享我们的创业故事；团队的创业故事受人瞩目，被推荐参加“国创计划”十五周年系列丛书撰写；此外，团队成员受CCTV7《农广天地》频道邀请参与节目录制，与当地药农分享中药种植知识；团队成员积极向同行学习交流，参加60余次行业顶尖交流会。育人育种，在创业中培养高水平复合型人才，实现专创融合。</p>

<p>公益创业模式 (500字以内)</p>	<p>香缘志愿队成立于2019年6月，隶属于徐州医科大学团委，并于2022年7月26号成立徐州市乡愿公益服务中心。历经五年，团队探索构建出“314模式”，合理运用了商业手段，形成了服务与产品，即整合政府、高校、企业3方资源，基于徐州市乡愿公益服务中心1个组织，向村庄提供种苗培育、技术培训、保底收购、产品开发4项公益服务。在此模式下，通过中药材种植、中药材采收后加工、中药相关子产品研发、香包产业创新发展等方面实现乡村产业振兴，产业链进一步延伸，经济效益显著增加。</p> <p>团队成员始终牢记初心，深刻认识自身所面临的时代际遇和历史责任，多次进行公益性的中药知识宣传与讲解，弘扬中药文化。此外，团队积极联动高校、公司、农户、专业合作社、药企五方力量，助力塌陷区乡村转型发展。经过五年的多地、长期实践，形成了解决塌陷区乡村社会问题的创新方式，具有实践的可行性及发展的可持续性。</p>
<p>存在困难及下一步打算 (500字以内)</p>	<p>目前阶段的主要困难是与当地政府合作关系的建立以及资金运营的困难，同时存在农户接受程度的困难，目前农户大多思想保守，对于中药种植的不了解会导致方案的排斥，计划以保底收购的情况推广此模式，让村庄农民切切实实赚到钱，从而更好的对其他地区进行下一步推广和复制。</p> <p>未来计划以马庄村形成的示范效应为中心，五年内辐射至苏北地区的8个典型煤矿塌陷区，然后再逐步辐射至全国69个煤矿塌陷区。我们也希望通过大赛平台吸引更多人来关注塌陷区乡村，也希望有更多的成员、社会资源注入我们，扩大影响力，帮助更多的乡村解决问题。</p>